



LET'S DREAM
TOGETHER OF
A NEW RESPONSIBLE
WORLD...

**Rapport de Gestion
du Conseil d'Administration
à l'Assemblée Générale Ordinaire**





Mesdames, Messieurs et Chers Actionnaires,

Nous avons l'honneur de vous réunir en Assemblée Générale Ordinaire en application des statuts, et de la Loi 17 -95 relative aux sociétés anonymes telle que modifiée, et des articles 29 et suivants des statuts BMCE Bank, pour vous rendre compte de l'activité de BMCE Bank au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2016, des résultats de cette activité, des perspectives d'avenir, et soumettre à votre approbation le bilan et les comptes annuels dudit exercice.

Ces comptes sont joints au présent rapport.

Les convocations prescrites par la Loi ont été régulièrement adressées et tous les documents et pièces prévus par la réglementation en vigueur sont tenus à la disposition des actionnaires dans les délais impartis.

ACTIVITE ET RESULTATS DE LA BANQUE

AU 31 DÉCEMBRE 2016



RESULTATS ET INDICATEURS BILANTIELS CONSOLIDES

REALISATIONS FINANCIERES DU GROUPE BMCE BANK OF AFRICA

Le total bilan du Groupe BMCE Bank s'élève, au 31 décembre 2016, à 306 milliards de dirhams, en hausse de +9,5% par rapport à 2015. Le total bilan, franchit ainsi pour la première fois, le cap des 300 milliards de dirhams.

Les capitaux propres part du Groupe BMCE Bank s'établissent à 18,3 milliards de DH en 2016 contre 17,0 milliards de DH en 2015, en progression de +7%.

Le périmètre de consolidation est resté globalement stable entre 2015 et 2016 hormis une baisse du % d'intérêt dans BOA Group de 75% à 72,8% suite à une augmentation de capital de cette entité réservée à un actionnaire minoritaire.

L'encours des crédits consolidés a progressé de +3,7%, passant de 173,3 milliards en 2015 à 179,8 milliards de dirhams en 2016. (Hors Resales à la clientèle, les créances sur la clientèle progressent de +8,5%).

Les dépôts de la clientèle ont affiché une croissance de +6,6% sur la même période s'établissant à 190 milliards de dirhams contre 178 milliards de dirhams en 2015.

Dans le cadre du renforcement de ses Fonds Propres, la Banque a émis sur le marché local une dette subordonnée de 2 milliards de dirhams en juin 2016, permettant ainsi de renforcer son ratio de solvabilité.

En termes de réalisations financières consolidées, le Produit Net Bancaire s'élève à 12.990 MDH en 2016 contre 11.817 MDH en 2015, soit une progression de +10% par rapport à l'année dernière. Cette hausse a été tirée aussi bien par la performance des activités de marché +86%, mais également celle de la marge d'intérêts et des commissions de respectivement +8%.

Le Résultat Brut d'Exploitation enregistre une croissance de près de 15% en s'établissant à 5.615 MDH à fin 2016.

Le coût du risque augmente à -1.616 MDH en 2016 contre -1.440 MDH en 2015, en hausse de +12%.

Le Résultat Net Part du Groupe 'RNPG' ressort en progression de +4% s'établissant ainsi à 2.036 MDH en 2016 contre 1.956 MDH en 2015, franchissant ainsi le cap de 2 milliards de dirhams. Le ROE consolidé ressort à 12,6%.

Le Résultat du Groupe affiche une augmentation de +7%, s'établissant à 2.835 MDH en 2016 contre 2.655 MDH en 2015.

CONTRIBUTION DES FILIERES AU RESULTAT NET PART DE GROUPE

Les contributions au Résultat Net Part du Groupe par filière se présentent comme suit :

CONTRIBUTIONS AU RNPG					
EN MDH	DÉC.-16	% STR	DÉC.-15	% STR	VAR
ACTIVITES AU MAROC	1 192	59%	1 177	60%	1%
BMCE BANK	814	40%	845	43%	-4%
ACTIVITES FILIALISEES	378	19%	331	17%	14%
SFS	188	9%	174	9%	8%
GABA	141	7%	110	6%	28%
AUTRES	49	2,4%	48	2%	3%
ACTIVITES A L'ETRANGER	844	41%	779	40%	8%
EUROPE	183	9,0%	171	8,7%	7%
AFRIQUE	661	32%	608	31%	9%
RESULTAT NET PDG	2 036	100%	1 956	100%	4%

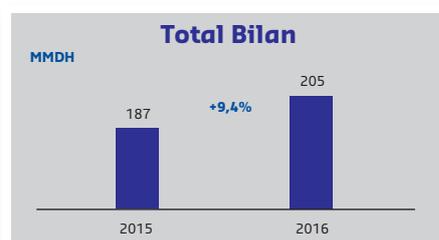
La contribution des activités au Maroc s'établit à 59% du RNPG, comparable à l'année dernière.

Les activités à l'international représentent 41% du RNPG, avec une progression de +8%.

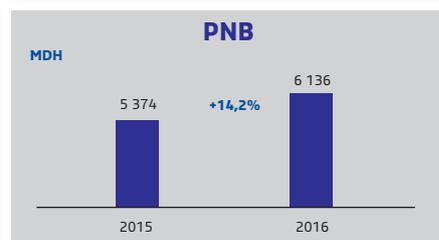
Les activités africaines représentent 32% du RNPG, en hausse de +9% par rapport à 2015.

RESULTATS ET CONTRIBUTIONS DES ACTIVITES DE BMCE BANK SA

Le **total bilan** de BMCE Bank S.A ressort à **205 MMDH** à fin 2016 contre 187 MMDH à fin 2015, en hausse de **+9,4%**, franchissant pour la première fois le cap de 200 milliards.



Le **PNB** de la Banque s'inscrit en progression de **+14,2%**, passant de 5.374 MDH à fin décembre 2015 à **6.136 MDH** à fin décembre 2016 et ce, sous l'effet conjugué de:

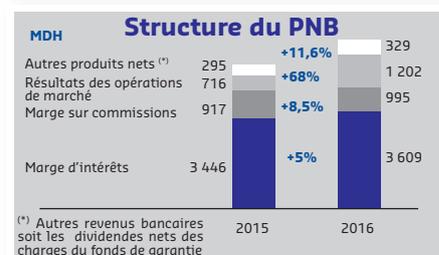


- L'évolution notable du **résultat des activités de marché** de **+68%** par rapport à décembre 2015, liée à la performance du portefeuille obligataire.

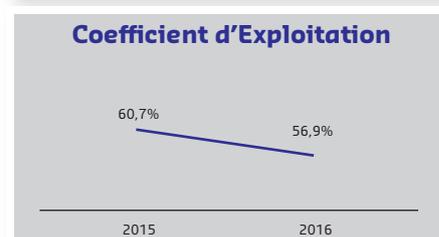
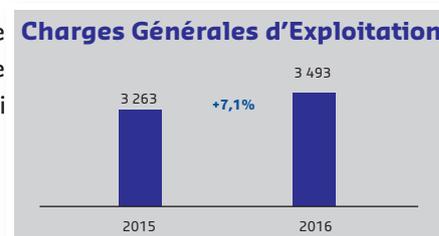
- La croissance de la **marge sur intérêts** de près de **+5%**,

- La hausse **des dividendes** de **21%** (soit +89 MDH) à 512 MDH en 2016 contre 423 MDH en 2015,

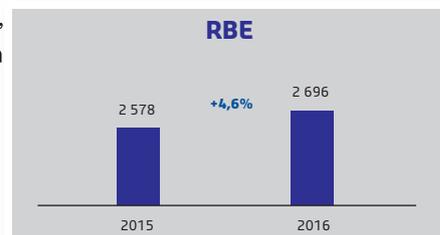
- La progression de la **marge sur commissions** de **+8,5%**.



Les **charges générales d'exploitation** ont progressé de **+7,1%**, passant de **3.263 MDH** à fin 2015 à 3.493 MDH à fin 2016, une hausse moins soutenue que celle enregistrée par le PNB. Le **coefficient d'exploitation** s'est ainsi amélioré de **3,8p%** pour s'établir à **56,9%** à fin décembre 2016.

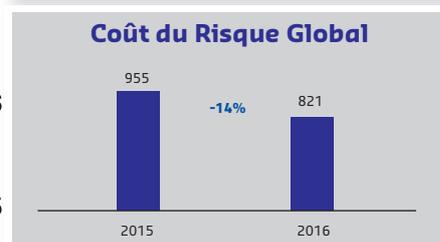


Le RBE s'établit à **2.696 MDH** en 2016 contre 2.578 MDH à fin décembre 2015, soit **+4,6%**, intégrant une reprise du reliquat de la provision sur la participation BIH de 206 MDH contre 380 MDH en 2015.



Le Coût du Risque Global s'élève à **821 MDH** contre 955 MDH à fin 2015.

- Les **Dotations aux provisions** clientèle atteignent **1.142 MDH** à fin 2016 contre 1.304 MDH à fin 2015, en baisse de 12,4%,
- Les **Reprises** s'élèvent à **382 MDH** à fin 2016 contre 424 MDH à fin 2015 en baisse de 10%.



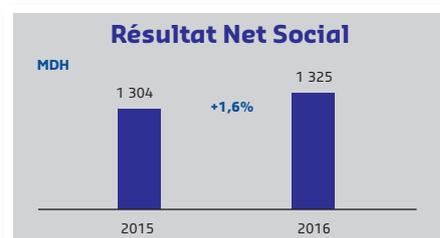
- Par ailleurs, une dotation en **Provision pour Risques Généraux - PRG - nette** a été enregistrée en 2016 pour un montant de **59 MDH** (soit 94 MDH en brut) contre 65 MDH en net en 2015 (soit 103 MDH en brut).

Le **résultat net** de BMCE Bank S.A s'établit à **1.325 MDH** à fin 2016 contre **1.304 MDH** à fin 2015, en hausse de **+1,6%**.

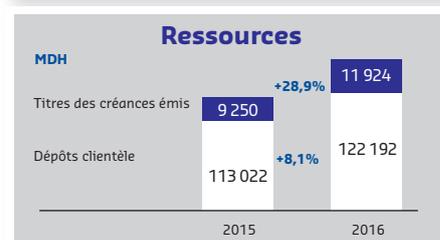
ELEMENTS D'ACTIVITE DE LA BANQUE AU MAROC

• Ressources de la Banque

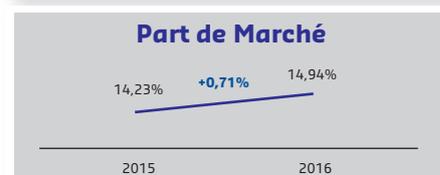
Les **ressources** de la Banque (dépôts clientèle & titres de créances émis) se sont inscrites en croissance de **+9,6%** pour s'établir à **135 MMDH** à fin décembre 2016, contre 123 MMDH à fin décembre 2015, entraînant une évolution de **la part de marché** de **+0,71%** à **14,94%** à fin 2016 contre 14,23% à fin 2015.



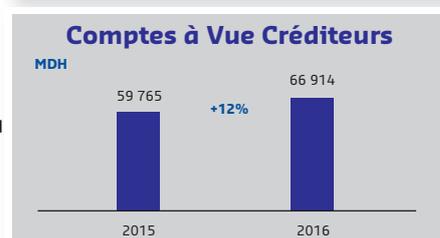
Les **dépôts de la clientèle** ont connu une évolution de **+8,1%** pour se fixer à **122 MMDH**, avec des gains de **part de marché** de **0,48p%** à **14,53%** à fin 2016.



En termes de structure des ressources de la Banque, **la part des dépôts non rémunérés** représente près de **52,5%** du total des ressources à fin 2016 contre 52,1% à fin 2015.



Les **comptes à vue créditeurs** enregistrent une progression de **+12%**. Ainsi, les **encours comptes chèques** surperforment le secteur avec une hausse de 9,8% (vs 8,6% pour le secteur), passant de 44,6 MMDH à fin 2015 à **49 MMDH** à fin 2016.



De même, les **comptes courants** se sont accrus de **+18,2%** à **17,9 MMDH** au 31 décembre 2016 contre 15,2 MMDH à fin décembre 2015.

La part de marché des comptes à vue créditeurs s'est appréciée de **+0,49p%**, passant de 12,90% à **13,39%** à fin décembre 2016.

Les comptes sur carnets ont connu une hausse de **+6,1%**, plus soutenue que celle du secteur (+5,6%), avec un encours s'établissant à **21,3 MMDH** à fin 2016 contre 20 MMDH à fin 2015.

La part de marché des comptes sur carnet affiche **14,68%** à fin 2016 contre 14,62% à fin 2015.

Les dépôts à terme s'inscrivent en augmentation de 4,8% à **30,2 MMDH** à fin 2016.

La part de marché des dépôts à terme ressort à **18,29%** au 31 décembre 2016 contre 16,38% à fin 2015.

• Créances sur la clientèle

Les crédits de la Banque enregistrent une hausse de **+9,7%** (contre +4% pour le secteur), pour s'établir à **119 MMDH** à fin 2016 contre 108 MMDH à fin 2015. En termes de parts de marché de crédits, celle-ci s'est améliorée de **+0,66p%**, passant de 14,28% à fin 2015 à **14,94%** à fin 2016.

Les crédits aux particuliers s'inscrivent en augmentation de **+5,4%** soit près de +2 MMDH, passant de 36,5 MMDH à **38,5 MMDH** à fin 2016.

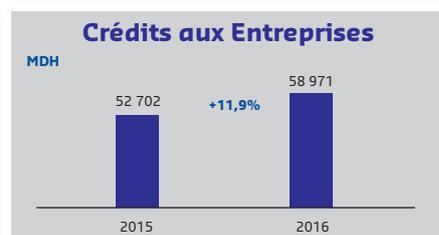
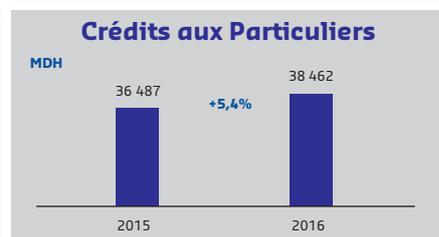
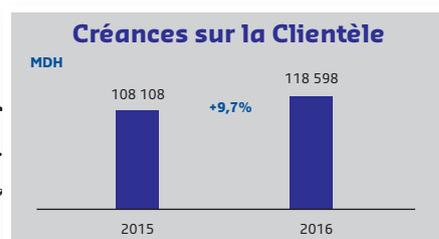
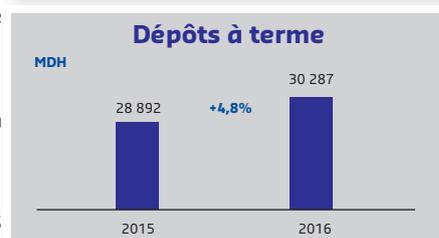
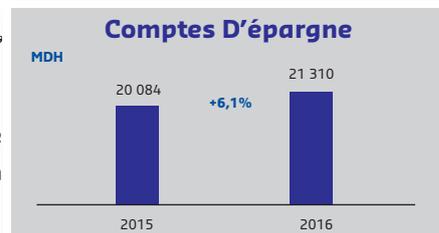
Cette performance trouve son origine dans la croissance de +5,8% (vs +4,5% pour le secteur) des crédits immobiliers aux particuliers, soit +1,6 MMDH, et de **+4,4%** des crédits à la consommation, soit près de +0,4 MMDH.

La part de marché des crédits immobiliers aux particuliers gagne ainsi **0,15p%**, passant de 15% à **15,14%** à fin 2016. La part de marché des crédits à la consommation, pour sa part, enregistre un repli de **0,21p%** à **20,13%** à fin 2016.

Les crédits aux entreprises affichent **59 MMDH** à fin 2016, en hausse de **+11,9%**, en raison principalement de la progression des crédits à l'équipement de près de +4 MMDH et celle des crédits de trésorerie de **+2,7 MMDH**.

Toutefois, les crédits de financement de la Promotion Immobilière ont connu une baisse de **-4,3%**, contre une baisse du secteur de **-4,5%**.

La part de marché des crédits de trésorerie et à l'équipement a progressé de **+1,4p%** à **14,23%** à fin 2016 contre 12,83% à fin 2015. Quant aux crédits de financement de la promotion immobilière, leur part de marché affiche une quasi-stagnation soit 15,66% au 31 décembre 2016.



PRODUIT NET BANCAIRE

Le PNB de BMCE Bank S.A s'établit à **6.136 MDH** à fin décembre 2016 contre 5.374 MDH à fin décembre 2015, soit **+14,2%**.

- La **marge d'intérêts** affiche une progression de +5% par rapport à fin décembre 2015, passant de 3.446 MDH à **3.609 MDH** à fin décembre 2016. Cette hausse s'explique par :

i- La progression de la marge d'intérêt clientèle de la Banque de +10%, liée à :

- La hausse de l'encours moyen des dépôts non rémunérés de +12,4% (+6,6 MMDH) tirée par l'évolution favorable des comptes chèques et comptes courants.
- La baisse de l'encours moyen des dépôts rémunérés, suite principalement au recul des encours moyens en certificats de dépôts de -33,8%, soit -3,5 MMDH, conjugué à une forte baisse du taux de rémunération des comptes sur carnets à **1,88%** à fin 2016 contre 2,28% en 2015, et des comptes à terme à **3,68%** à fin 2016 contre 4,02% à fin 2015.

Le **coût global des ressources de la Banque** s'est ainsi amélioré de **0,29p%** par rapport à 2015, à **1,52%** à fin 2016 contre 1,81% en 2015.

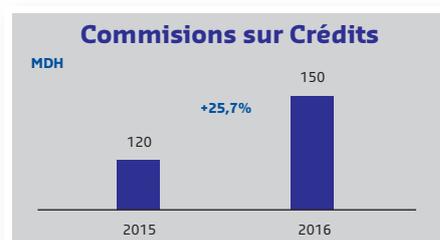
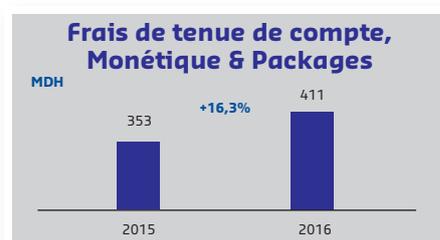
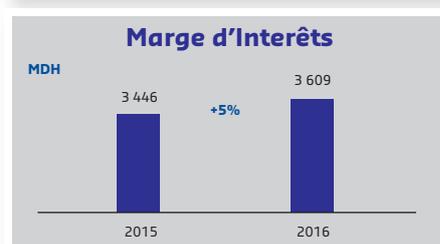
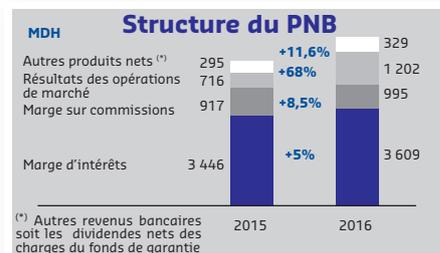
- Parallèlement, l'**encours moyen des crédits** s'est inscrit en hausse de **+7,4%** (soit **+7,3 MMDH**) entre 2015 et 2016.

ii- Le **repli de la marge de trésorerie** suite notamment au recours de la Banque au refinancement sur le marché monétaire, associé à l'augmentation des charges relatives aux dettes subordonnées en raison du renforcement des emprunts subordonnés par une émission de 2 MMDH au cours de l'année 2016.

• Marge sur commissions

Les **commissions** affichent une hausse de près de +8,5% pour s'établir à **995 MDH** à fin 2016 contre 917 MDH à fin 2015, tirées essentiellement par :

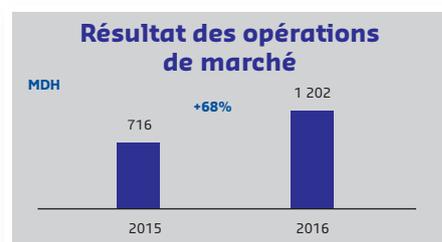
- La progression de **+47 MDH** des commissions perçues **sur les frais de tenue de compte, et packages** liée principalement à la hausse du stock des packages vendus.
- L'évolution des **commissions monétiques** de **+11%**, soit **+10 MDH**, suite essentiellement à la progression des redevances sur la carte Visa Or
- La croissance des **commissions sur les crédits** de **+26%** soit **+31 MDH** résultant principalement des commissions sur dépassements (+20 MDH).



• Résultat des opérations de marché

Le résultat comptable **des opérations de marché s'élève à 1.202 MDH** au 31 décembre 2016 contre 716 MDH à fin décembre 2015, soit **+68%**. Cette performance s'explique par :

- L'évolution du rendement du **portefeuille des OPCVM** à 3,4% vs 2,9%, induisant une hausse des plus-values entre 2015 et 2016 et ce, dans un contexte de poursuite de baisse des taux de la courbe des Bons du Trésor, couplée à une gestion dynamique du portefeuille de marché.
- **La valorisation du portefeuille Bons du Trésor**, faisant ressortir une plus-value latente nette de près de 196,5 MDH à fin 2016.
- **La hausse du marché boursier en 2016 ayant tiré la performance de la SICAV historique actions « Maroc Valeurs »** qui affiche ainsi un résultat de +73,4 MDH en 2016 contre -15,7MDH en 2015.



CHARGES GENERALES D'EXPLOITATION

Les **charges générales d'exploitation s'élèvent à 3.493 MDH** à fin 2016 contre 3.263 MDH à fin 2015, soit une hausse de **+7,1%**.

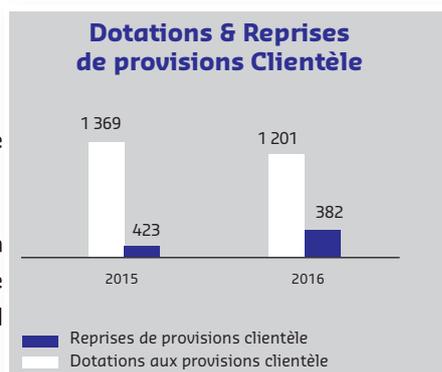
- **Les charges du personnel** ont augmenté de **+5,9%**, à **1.540 MDH** à fin décembre 2016, sous l'effet de la hausse des effectifs entre 2015 et 2016 de +2,5% soit +129 ETP, portant ainsi l'effectif à **5 294 collaborateurs** à fin 2016; parallèlement à l'augmentation de mérite annuelle du personnel.
- **Les autres charges d'exploitation** ont progressé de **+8%**, passant de 1.808 MDH en 2015 à **1.953 MDH** en 2016 et ce, dans un contexte :
 - d'évolution du nombre d'agences de +26 nouvelles unités par rapport à 2015 engendrant des charges additionnelles de fonctionnement (notamment crédit-bail immobilier, lignes spécialisées....),
 - et d'augmentation des charges d'impôt et taxes en raison de l'acquisition de biens dans le cadre des opérations de datations en paiement et de ventes à rémérés réalisées avec la clientèle.

Le **coefficient d'exploitation** s'est amélioré de 3,8p% pour s'établir à 56,9% à fin décembre 2016 contre 60,7% à fin décembre 2015.

COUT DU RISQUE

Le **Coût du Risque global s'élève à 821 MDH** à fin décembre 2016 contre 955 MDH à fin décembre 2015, soit une baisse de **-14%**.

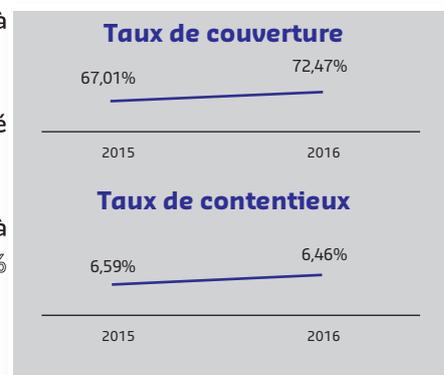
Ainsi, les **Dotations aux provisions clientèle nette s'établissent à 1.201 MDH** à fin 2016 contre 1.369 MDH à fin 2015. A noter qu'une **dotation en PRG nette** a été constatée en 2016 pour **59 MDH** (soit 93 MDH en brut) contre 65 MDH en 2015 (soit 103 MDH en brut).



Les Reprises de provisions, pour leur part, affichent un niveau de **382 MDH** à fin 2016 contre 423 MDH à fin 2015, soit **-10%**.

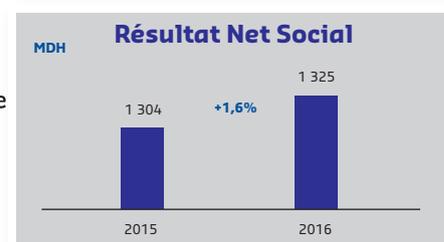
Par ailleurs, l'encours des provisions pour **créances en souffrance** est passé de 4.776 MDH à fin 2015 à **5.556 MDH** à fin 2016, en hausse de **16,3%**.

Dans le même temps, le **taux de couverture** des créances s'est amélioré à 72,47% à fin 2016 vs 67,01% et le **taux de contentieux** des créances à **6,46%** à fin 2016 contre 6,59% à fin 2015.



RESULTAT NET

Enfin, le **résultat net** de BMCE Bank S.A s'établit à **1.325 MDH** à fin 2016 contre **1.304 MDH** à fin 2015, en hausse de 1,6%.



SERVICES FINANCIERS SPECIALISES

Contribution	SFS		Salafin		Maghrébaïl		M.Factoring		RM Experts		Euler Hermes Acmar	
	Déc-16	Déc-15	Déc-16	Déc-15	Déc-16	Déc-15	Déc-16	Déc-15	Déc-16	Déc-15	Déc-16	Déc-15
PNB Consolidé	785	644	245,9	249,8	463,7	300,4	70,3	94,0	4,8	0,0	na	na
Evolution	22%		-2%		54%		-25%					
Frais Généraux	-232	-219	-93,0	-91,0	-81,9	-70,7	-17,5	-17,3	-39,1	-39,8	na	na
Evolution	-6%		-2%		-16%		-1%		2%			
Coût du Risque	-86	45	-46,7	-52,9	-46,6	91,5	7,2	6,5	na	na	na	na
Evolution	-291%		12%		-151%		12%					
Résultat Net PDG	188	174	95,1	87,1	72,5	59,7	17,8	20,9	0,3	0,7	2,3	5,5
Evolution	8%		9%		22%		-15%		-52%		-58%	

La filière Services Financiers Spécialisés représente 9% du RNPG. Sa contribution au RNPG a enregistré une hausse de 8% à fin 2016.

Ainsi, **Salafin** a enregistré une hausse de son résultat net de +10,6% en social à 138,5 MDH, dans un contexte de croissance du PNB de 4,7%, de maîtrise des charges générales d'exploitation et, de baisse du coût du risque de 11,5% par rapport à 2015. Sa contribution au RNPG a progressé de 9% passant de 87 MDH à 95 MDH.

Par ailleurs, **Maghrébaïl** affiche un résultat net social de 87 MDH, en augmentation de +35% par rapport à 2015. Sa contribution au RNPG s'apprécie de +22%.

Maroc Factoring, pour sa part, affiche un résultat net social de 15,1 MDH en 2016, en repli de -2% suite à une baisse de son PNB de -12%. La contribution au RNPG ressort à 17,8 MDH en 2016 contre 21 MDH l'année dernière et ce, dans un contexte de refonte du modèle opérationnel de la filiale initié en 2016 dans l'optique de lui permettre d'optimiser ses besoins en fonds propres réglementaires tout en mettant en valeur l'expertise cumulée dans le domaine du factoring.

RM Experts a enregistré un résultat net social de 6,3 MDH en 2016, contre 8,4MDH en 2015.

GESTION D'ACTIFS ET BANQUE D'AFFAIRES

Contribution	GABA		BMCE Capital		BK Bourse		BK Gestion	
	Déc-16	Déc-15	Déc-16	Déc-15	Déc-16	Déc-15	Déc-16	Déc-15
MDH								
PNB Consolidé	393,9	344,4	195,7	185,0	35,1	17,9	163,1	141,5
Evolution	14%		6%		96%		15%	
Frais Généraux	-288,0	-267,7	-229,6	-216,5	-16,2	-13,0	-42,2	-38,2
Evolution	-8%		-6%		-24%		-10%	
Coût du Risque	-1,5	-6,4	-1,5	-6,4	0,0	0,0	0,0	0,0
Evolution	76%		76%					
Résultat Net PDG	141,1	110,1	56,5	48,2	12,2	1,0	72,3	60,9
Evolution	28%		17%				19%	

La filière Gestion d'Actifs et Banque d'Affaires représente près de 7% du RNPG. Elle enregistre une hausse de +28% de sa contribution au RNPG passant de 110 MDH en 2015 à 141 MDH en 2016 notamment grâce à la performance de BMCE Capital Gestion et à une opération exceptionnelle chez BMCE Capital Bourse.

Aussi, **BMCE Capital** a-t-elle enregistré une croissance de sa contribution au RNPG de +17%.

En outre, **BMCE Capital Bourse** affiche résultat net social de 25 MDH grâce à deux éléments exceptionnels à savoir, (i) une plus-value sur la cession de sa participation de 5,9% dans la Bourse de Casablanca (SBVC) d'un montant de 18,4 MDH et (ii) un dividende exceptionnel versé par la SBVC d'un montant de 13,8 MDH. La contribution de BMCE Capital Bourse au RNPG ressort à 12 MDH en 2016, contre 1 MDH en 2015.

Enfin, le résultat net social de **BMCE Capital Gestion** s'est inscrit en hausse de +19%, à 72 MDH à fin 2016 contre 60,9 MDH à fin 2015.

AUTRES ACTIVITES AU MAROC

Contribution	Autres Activités		Locasom		EAI		CID	
	Déc-16	Déc-15	Déc-16	Déc-15	Déc-16	Déc-15	Déc-16	Déc-15
MDH								
PNB Consolidé	142,7	147,3	142,7	147,3	na	na	na	na
Evolution	-3%		-3%					
Frais Généraux	-77,8	-77,3	-77,8	-77,3	na	na	na	na
Evolution	-1%		-1%					
Coût du Risque	-1,3	-1,2	-1,3	-1,2	na	na	na	na
Evolution	-9%		-9%					
Résultat Net PDG	48,8	47,5	39,1	37,6	-2,8	-1,7	12,4	11,7
Evolution	3%		4%		-63%		7%	

La filière Autres Activités du Groupe BMCE Bank, regroupe les entités Locasom, EurAfric Information - EAI-, et Conseil Ingénierie & Développement -CID-. Elle contribue à hauteur de 2,4% du RNPG.

Ainsi, **Locasom**, la filiale dédiée à la location longue durée des véhicules automobiles, a enregistré une hausse de son résultat net social de 8% pour atteindre 28 MDH. Sa contribution au RNPG ressort à 39 MDH en 2016 contre 37,6 MDH en 2015, en progression de 4%.

Pour sa part, **EAI**, la filiale technologique créée en joint-venture avec RMA et le CIC, a vu sa contribution au RNPG baisser, passant de -1,7 MDH à -2,8 MDH.

Le **CID**, filiale détenue à hauteur de 38,9% de son capital et mise en équivalence, a enregistré une hausse de son résultat net social de 7% entre 2015 et 2016. Sa contribution au RNPG s'élève à 12,4 MDH en 2016.

RESULTATS ET CONTRIBUTIONS DES ACTIVITES A L'ETRANGER

Contribution	International		Europe		Afrique Subsaharienne	
	Déc-16	Déc-15	Déc-16	Déc-15	Déc-16	Déc-15
MDH						
PNB Consolidé	6 143	5 800	501,4	446,1	5 642	5 354
Evolution	6%		12%		5%	
Frais Généraux	-3 518	-3 333	-202,1	-208,9	-3 316	-3 124
Evolution	-6%		3%		-6%	
Coût du Risque	-870	-929	-29,8	-25,0	-840,3	-904,0
Evolution	6%		-19%		7%	
Résultat Net PDG	844	779	183,1	170,9	660,7	608,0
Evolution	8%		7%		9%	

Au 31 décembre 2016, la contribution des activités à l'international dans le RNPG est en progression de 8%, passant de 779 MDH à 844 MDH. Elle représente ainsi 41% du RNPG.

Cette évolution s'explique par la croissance de la contribution des activités européennes de 7% et des activités africaines de 9%.

ACTIVITES EN EUROPE

BMCE International Holding - BIH - affiche une contribution au RNPG en hausse de +7% par rapport à 2015, s'établissant à 183 MDH à fin décembre 2016. Ce résultat a été impacté par la dévaluation de la Livre Sterling suite au Brexit. En devise locale, le résultat net consolidé de BIH est en progression de 21%, passant de 11,4 M€ à 13,9 M€.

Pareillement, **BMCE Bank International UK** enregistre une contribution en progression de +32%, s'établissant à 138,7 MDH en 2016 contre 105 MDH en 2015.

En revanche, **BMCE Bank International Madrid** affiche une contribution de 44 MDH en 2016 contre 65,6 MDH en 2015 en baisse de 32%, en raison principalement de la hausse du coût du risque dans un contexte de durcissement des règles de provisionnement du Régulateur espagnol, notamment en matière de gestion du risque pays.

ACTIVITES EN AFRIQUE

Contribution	Afrique		BOA		LCB		BDM	
	Déc-16	Déc-15	Déc-16	Déc-15	Déc-16	Déc-15	Déc-16	Déc-15
MDH								
PNB Consolidé	5 642	5 354	5 318	5 038	323,7	315,6	na	na
Evolution	5,4%		5,6%		2,6%			
Frais Généraux	-3 316	-3 124	-3 114	-2 918	-201,2	-205,2	na	na
Evolution	-6%		-7%		2%			
Coût du Risque	-840	-904	-728	-907	-112,1	3,1	na	na
Evolution	7%		20%					
Résultat Net PDG	660,7	608,0	577,1	498,2	3,6	30,8	80,1	79,0
Evolution	9%		16%		-88%		1%	

Bank of Africa a vu sa contribution au RNPG atteindre un niveau de 577 MDH en 2016, en croissance de +16% par rapport à 2015. Ainsi, sa contribution représente 28% du RNPG en 2016.

La contribution au PNB global ressort à 5.318 MDH en progression de +5,6% (représentant 41% du total). La contribution de BOA Group au coût du risque (après les retraitements IFRS) s'élève à -728 MDH en 2016 contre -907 MDH en 2015.

Le RNPG des comptes consolidés de BOA Group (selon les normes locales) ressort à 67,3 M€ en 2016 contre 56,2 M€ enregistrés en 2015, en progression de +20%.

La Congolaise de Banque a enregistré une baisse de 20% de son résultat net social à 4,3 M€ contre 5,3 M€ en 2015. Sa contribution au RNPG a baissé de 88%.

Enfin, **la Banque de Développement du Mali**, société mise en équivalence, a vu sa contribution au RNPG stagner autour de 80 MDH en 2016.

CONTRIBUTION DES FILIALES AU RNPG DE LA BANQUE

CONTRIBUTIONS					
MDH	Déc-16	% Str	Déc-15	% Str	Var
ACTIVITES AU MAROC	1 192	59%	1 177	60%	1%
BMCE BANK	814	40%	845	43%	-4%
ACTIVITES FILIALISEES	378	19%	331	17%	14%
SFS	188	9%	174	9%	8%
SALAFIN	95	5%	87	4%	9%
MAGHREBAIL	72	4%	60	3%	22%
MAROC FACTORING	18	1%	21	1%	
RM EXPERTS	0,3	0%	0,7	0%	
EULER HERMES ACMAR	2,3	0%	5,5	0%	-58%
GABA	141	7%	110	6%	28%
BMCE CAPITAL	57	3%	48	2%	17%
BMCE CAPITAL BOURSE	12	1%	1,0	0%	
BMCE CAPITAL GESTION	72	4%	61	3%	19%
AUTRES	49	2%	48	2%	3%
LOCASOM	39	2%	38	2%	4%
EurAfric Information	-3	0%	-2	0%	
Conseil Ingénierie et Développement	12	1%	12	1%	7%
ACTIVITES A L'ETRANGER	844	41%	779	40%	8%
EUROPE	183	9%	171	9%	7%
AFRIQUE	661	32%	608	31%	9%
BOA	577	28%	498	25%	16%
La Congolaise de Banque	4	0%	31	2%	-88%
Banque de Développement du Mali	80	4%	79	4%	1%
RESULTAT NET PDG	2 036	100%	1 956	100%	4%

GESTION ACTIF - PASSIF AU 31 DECEMBRE 2016

RISQUE DE LIQUIDITÉ :

Le Coefficient LCR (Liquidity Coverage Ratio), affiche respectivement 117% sur base individuelle et 135% sur base consolidée au 31 décembre 2016 au-dessus de la limite réglementaire de 70% fixée par Bank Al Maghrib pour l'année 2016.

RISQUE DE TAUX D'INTÉRÊT :

Les résultats des stress testing effectués au 31 décembre 2016 relativement aux impacts d'une variation des taux d'intérêt de 200 pbs sur la marge d'intérêt et sur la valeur économique des Fonds Propres ressortent en conformité avec les limites fixés par le Comité ALM Groupe.

En effet, l'impact d'une variation des taux d'intérêt de 200 pb sur la marge d'intérêt est estimé à 101 MDH, soit 1,7% du PNB prévisionnel, inférieur à la limite ALCO fixée à 5%.

La variation de la valeur économique des Fonds Propres face à un choc de taux de 200pbs, est estimé à 1 135 MDH soit 6,7% des Fonds Propres réglementaires, inférieure à la limite ALCO fixée à 20%.

PERSPECTIVES DE CROISSANCE DE LA BANQUE

Le Groupe BMCE Bank of Africa continue de nourrir son plan d'une vision de Banque universelle, innovante, multi-africaine, synergétique, et de banque socialement responsable.

Ainsi, pour les 5 prochaines années, le Groupe prévoit :

- La consolidation de sa dynamique de croissance à travers l'extension du Réseau au Maroc et à l'international avec l'ouverture d'une centaine d'agences au Maroc et en Afrique Subsaharienne ;
- L'optimisation de la présence du Groupe en Afrique à travers Bank of Africa, en Europe à travers BIH (corporate et trade finance) et BMCE EuroServices pour les Migrants ;
- La consolidation des activités de Retail Banking & Corporate Banking, notamment le segment des PME, et le développement de nouvelles niches porteuses, telles que la Banque Participative et le Green Business ;
- Le déploiement du Programme Convergence de structuration du Groupe, prioritairement dans les domaines des Risques, Contrôle Périodique et Permanent, Compliance, Informatique et Capital Humain ;

Pour rappel, dans un tel contexte de croissance, aussi bien des crédits à l'économie que de la consolidation des participations stratégiques, la Banque a procédé au renforcement de ses fonds propres en 2016, en émettant un montant de 2 milliards de dirhams additionnels en dettes subordonnées, en plus des trois émissions réalisées de 2 milliards de dirhams en 2015 et de 1 milliard de dirhams en septembre 2014, et en janvier 2013.

- La Banque s'engage, par ailleurs, à poursuivre ses efforts de rationalisation des charges dans un contexte d'accroissement des effectifs pour accompagner le développement du Réseau et le renforcement des fonctions régaliennes. La Banque poursuivra également ses efforts en matière de recouvrement et d'assainissement du portefeuille des engagements pour contenir le coût du risque aussi bien au Maroc qu'à l'international.